

## MI – En forandringsrejse uden GPS

"Teoretisk indsigt og redskaber til at turde give mig i kast med en samtale, hvor jeg ikke kender udkommet på forhånd – ud i forandringsledelsens åbne landskab"

Sådan siger Lise Gerda Knudsen, Overinspektør, Den Fynske Landsby, Odense Bys museer om, hvad hun tager med fra et netop afsluttet diplommodul i Den motiverende samtale.

Og jeg synes, at "forandringsledelsens åbne landskab" er sådan et fint billede på, hvordan ledere ofte må bevæge sig uden GPS.

Her kan du ikke på forhånd vælge den hurtigste rute, den smukkeste rute eller blive navigeret ud på en alternativ rute.

Målet kan være tydeligt men vejen derhen kender du ikke.

Du bevæger dig ud i et landskab, du ikke på forhånd kender, og hvor du ikke kan vide, hvad der viser sig.

Landskabet kan have store vidder, være bakket og der kan være tuer du må hoppe over. Og det kan blæse en stiv pelikan.

At navigere i forandringsledelsens åbne landskab kræver mod og kommunikative kompetencer, indsigt og redskaber til at turde være i processerne i samtalen. Og det er det, MI tilbyder lederne som erstatning for en GPS.

Til gengæld får du en masse oplevelser på din vej, hvis du er fuldt tilstede, sanser, lytter, mærker og bruger dig selv som GPS.

Og nogle gange må du foretage en U-vending og tage tilbage til udgangspunktet og starte forfra - for fokus er på processen.